

Operazioni globali

Severn Trent Water International

Europa Orientale, Caucaso e Asia Centrale

I Paesi di questa regione stanno modificando profondamente la gestione dei propri servizi pubblici e delle infrastrutture.

Dopo un passato all'insegna della programmazione e del controllo centralizzati, affrontano adesso la sfida rappresentata dallo sviluppo delle proprie aziende di servizi per soddisfare le esigenze del 21° secolo.

La vecchia eredità ideologica si è manifestata in modi diversi nel settore idrico:

- Scarsi livelli di copertura del servizio
- Erogazione discontinua
- Tariffe irrealisticamente basse
- Consumi pro-capite elevati
- Utilizzo incontrollato dell'acqua

Mentre la recessione economica degli anni '90 ha causato una caduta verticale della domanda generale, questi paesi necessitano di nuovi investimenti di capitale.

Due sono i principali fattori alla base di questa difficile situazione - che influenzano peraltro negativamente le prestazioni delle aziende di servizi idrici, impedendo l'erogazione di servizi efficienti alla clientela. In primo luogo, i requisiti gestionali e d'investimento per l'ingresso nell'Unione Europea impongono ai paesi candidati il raggiungimento degli standard ambientali che prevalgono attualmente all'interno della Comunità. In secondo luogo, si delinea una difficile congiuntura per gli investimenti nel settore idrico, soprattutto in Asia Centrale, dove, nonostante le esigenze della clientela siano indubbiamente maggiori, sembra non attrarre lo stesso volume di investimenti privati di cui godono ad esempio invece i settori dell'energia e delle telecomunicazioni.

Le società di servizi idrici in queste regioni necessitano in modo sempre più pressante di una ristrutturazione dell'organizzazione e di un rafforzamento istituzionale; solo in questo modo saranno in grado di far fronte alle sfide che verranno, di accedere ai fondi per lo sviluppo delle Istituzioni Internazionali di Finanziamento e, se possibile, di soddisfare i requisiti del settore idrico per un futuro ingresso nell'UE.

Severn Trent Water International (STWI) collabora in partnership con diverse organizzazioni di servizi pubblici, per svilupparne le risorse tecniche e gestionali necessarie a soddisfare tali requisiti. STWI può aiutare a raggiungere i miglioramenti con il contributo delle agenzie finanziarie, sviluppando soluzioni su misura con l'organizzazione ed in associazione con fonti locali di finanziamento. STWI ha maturato una esperienza d'eccezione impegnandosi in prima linea nello sviluppo dei servizi idrici in

quest'area. STWI è infatti internazionalmente riconosciuta come uno dei protagonisti dello sviluppo istituzionale ed aziendale del settore, con all'attivo una serie di importanti progetti nella Federazione Russa, in Ucraina, Georgia, Azerbaigian, Romania, Polonia ed Estonia. Come dimostrano i seguenti case study, STWI si impegna direttamente nell'assistenza dei propri clienti in quest'area:

Russia, Federazione Russa. STWI sta attivando due progetti a lungo termine, finanziati dalla Banca Mondiale e dal Dipartimento per lo Sviluppo Internazionale (DFID), che coinvolgeranno diverse importanti città nella Federazione Russa. Questa "Assistenza tecnica" prevede principalmente lo sviluppo e l'implementazione di moderni sistemi di progettazione strategica, d'amministrazione e di gestione aziendale, nonché il ripristino dei sistemi già esistenti e l'identificazione di nuovi investimenti per migliorare la qualità e l'efficienza dei servizi idrici e per le acque reflue.

Russia, San Pietroburgo - Sviluppo Aziendale. STWI ha portato a compimento una serie di progetti prestando consulenza per la gestione della St. Petersburg Vodokanal. Tali progetti, finanziati dalla Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo (EBRD) e dalla DFID, prevedevano principalmente valutazioni istituzionali e finanziarie, strategie di gestione ed investimento a lungo termine dei servizi per le acque reflue e potabili, nonché la definizione di politiche economiche strategiche ed il raggiungimento di una chiara visione d'insieme da parte della Vodokanal di San Pietroburgo grazie alle attività di Sviluppo Aziendale.

Russia, Veliky Novgorod - Rafforzamento istituzionale. EBRD e SIDA (Cooperazione Svedese per lo Sviluppo Internazionale) stanno assistendo la Città di Veliky Novgorod nell'attuazione di un Programma d'Intervento Immediato. STWI fornisce consulenza tecnica finalizzata a rapidi miglioramenti istituzionali nella gestione finanziaria, nella gestione della domanda, nell'assistenza alla clientela, nelle tecnologie informatiche e nella definizione delle politiche ambientali.



SEVERN
TRENT
ITALIA

Operazioni Globali - Europa Orientale, Caucaso e Asia Centrale

Estonia, Tallinn - Partecipazione Privata (PSP). STWI ha fornito servizi di consulenza al Consiglio Comunale ed all'Azienda Idrica di Tallinn (TWC) per privatizzare il 51% di TWC. Il progetto comprendeva la valutazione delle diverse forme di privatizzazione e la definizione delle modalità ottimali. In seguito alla decisione della città di cedere il 51% di TWC, STWI è stata scelta come consulente per la transazione; questa attività ha portato alla vendita delle azioni ad un consorzio, guidato da un'azienda idrica internazionale, per quasi 80 milioni di dollari.

Polonia, Bydgoszcz - Programma di Sviluppo Operativo e Finanziario. La città di Bydgoszcz sta affrontando un importante progetto di potenziamento idrico con il supporto di EBRD e della Phare. STWI fornisce assistenza alla città e all'azienda di servizi idrici (MWiK) per perfezionare ed implementare un programma di miglioramento operativo e finanziario.

Georgia, Poti e Rustavi - Ristrutturazione dell'Azienda di Servizi. Questo progetto della Banca Mondiale prevedeva la formulazione e l'attuazione di un piano per la ristrutturazione sostenibile delle aziende di servizi idrici in due città della Georgia: Poti e Rustavi. STWI ha fornito consulenza per il progetto e ha inoltre sviluppato una metodologia di ristrutturazione a livello nazionale per le aziende municipali di servizi idrici e fognari.

Ucraina, Lviv - Programma di Miglioramento Operativo e Gestionale. L'Azienda Comunale della Città di Lviv, la Lviv Vodokanal (LVK), ha intrapreso un programma di investimenti, finanziato dalla Banca Mondiale, con lo scopo di progettare ed implementare una serie di riforme, specifiche e ben definite, sia tecniche sia per la gestione aziendale, organizzativa e finanziaria. Tali riforme porteranno al miglioramento del controllo dei servizi di LVK, della sua gestione strategica, delle operazioni sul sistema fisico e del rendimento finanziario. STWI ha concentrato i propri sforzi nel ripristino degli impianti e nello sviluppo della fornitura idrica e dell'efficienza, impegnandosi inoltre nella crescita istituzionale e delle competenze, per modernizzare e migliorare le politiche e le pratiche gestionali ed amministrative di LKV.

Ucraina - Strategia del Settore Idrico Nazionale. Questo progetto, finanziato dalla Cooperazione Danese per l'Ambiente nell'Europa dell'Est (D.A.N.C.E.E.), prevede attività di supporto al Comitato Statale delle Politiche per la Costruzione, l'Architettura e l'Edilizia d'Ucraina (SCCAHP) nello sviluppo di un Programma Nazionale di Strategia ed Intervento per il Settore Idrico. In collaborazione con i consulenti danesi, STWI assiste SCCAHP nella progettazione e nel coordinamento per lo sviluppo ed il rinnovamento del settore: con l'obiettivo di migliorare le prestazioni dei servizi idrici, si punta alla definizione di piani d'intervento specifici e prioritari per gli investimenti.

Ucraina, Kyiv - Studio di Fattibilità. A Kyiv, STWI ha iniziato uno studio di fattibilità in collaborazione con un consulente danese; in questo progetto ha inoltre preparato un piano strategico per lo sviluppo della politica aziendale di Kyiv Vodokanal ed ha sviluppato una strategia per le riforme e la modernizzazione.



Sede Legale ed Operativa:

Via Ticino n. 9 - Z.I. - 25015 - Desenzano del Garda (BS)
Telefono: 0039 - 030 9990553 (r.a.) - Telefax: 0039 - 030 9990563
<http://www.severntrentitalia.it> - e-mail: sti@severntrentitalia.it